

---

## ALGEMENE VERGADERING VAN 21 JUNI 2017

### (10h30-12h) – VERSLAG

---

Corinne François

Huis van de Internationale Verenigingen – Washingtonstraat 40 – 1050 Brussel

**Leden van de Raad van Bestuur:** Dames en heren AOUASTI Khalil, Jos BERTRAND, Dirk BORREMANS, Nathalie FARNIR, Bernard IDE, Marc LOWENSTEIN, Carinne LENOIR, Grégory MATGEN, Vanessa RIGODANZO, Tristan ROBERTI, Philippe ROSSIGNOL, José STIENLET, Claire VANDEVIVERE en Thibaud WYNGAARD

**Stichtende leden:** De heer Julien GOOSKENS

**Afgevaardigden van de gemeenten:** Dames en heren Didier MOLDERS (Oudergem), Michel VANDER MYNSBRUGGE (Sint-Agatha-Berchem), Rik BAETEN (Etterbeek), Marc LOEWENSTEIN (Vorst), Marie DEHING-VAN DEN BROECK (Ganshoren), Raquel D'HAESE-LEAL (Elsene), Jean-Pierre CORNELISSEN (Koekelberg), Patricia VANDE MAELE (Sint-Jans-Molenbeek), Yasmina NEKHOUL (Sint-Gillis), Nezahat NAMLI (Sint-Joost-ten-Node), Michel DE HERDE (Schaarbeek), Marc COOLS (Ukkel), Tristan ROBERTI (Watermaal-Bosvoorde) en Grégory MATGEN (Sint-Lambrechts-Woluwe)

**Afgevaardigden van de OCMW's:** De heren Renée DE VOS (Evere) en Stéphane ROBERTI (Vorst)

**Uitgenodigde partners:** De heren Pascal SMET (Minister van Mobiliteit en Openbare Werken) en Amaury STAS, vertegenwoordiger van Eric MATHAY (Commissaris van de rekeningen)

**Personeel van de Vereniging:** Dames en heren Nassira BENATIA, Safiya BOUDGHENE, Erik CAELEN, Barbara DECUPERE, Vincent DEWEZ, Corinne FRANÇOIS, Céline LECOCQ, Davide LANZILLOTTI, Juliette LENDERS, Stéphanie MELKEBEKE, Michaël MUNOZ, Boryana NIKOLOVA, Sung POSIER, Jean-Michel RENIERS, Nathalie STERCKX, Etienne VAN DEN HOVE, Liesbeth VANKELECOM, Isabelle VINCKE en Marie WASTCHENKO

**Verontschuldigd:** Dames en heren Jean-Luc BIENFET, Claire CLERBAUX, Philippe DELVAUX, Dominique DECOUX, Brigitte DE PAUW, Olivier EVRARD, Arlette GENICOT-VAN HOEYMISSEN, Brigitte GOORIS, Latifa HAZIM, Philippe MERTENS, Michèle ORBAN, Virginie RANDAXHE, Jean-Marc ROMBEAUX en Bernadette VRIAMONT

**Voorzitter:** De heer Marc COOLS

**Secretaris:** Mevrouw Corinne FRANÇOIS

## I – Statutair gedeelte

### 1. Nazicht van de bevoegdheden van de assemblee

Het nazicht van de machtigingen wordt gevalideerd. Er is geen quorum vereist in dit geval.

### 2. Goedkeuring van het vorige verslag

Het verslag van de Algemene Vergadering van 25 mei 2016 wordt unaniem goedgekeurd.

### 3. Berekening van de bijdragen 2017

Marc COOLS wijst erop dat de berekeningswijze van de bijdragen toegelicht wordt in de documentatiemap die ter beschikking gesteld wordt van de aanwezigen.

### 4. Rekeningen 2016 (balans en resultatenrekening)

#### Voorstelling van de resultaten

Marc COOLS dankt de heer Amaury STAS van het bureau Mathay, onze bedrijfsrevisor, en wijst op het nut van het werk van de revisoren. Deze externe controle maakt het ook mogelijk om na te gaan welke acties ondernomen moeten worden en welke elementen verbeterd kunnen worden binnen de Vereniging.

De revisor stipt aan dat hij jaar na jaar minder opmerkingen hoeft te maken.

Marc COOLS geeft het woord aan Corinne FRANÇOIS, die positieve resultaten kan aankondigen.

Deze resultaten moeten echter altijd met de nodige omzichtigheid worden benaderd, aangezien er de komende jaren twee uitdagingen zijn.

- De eerste is het statuut van het personeel, waarvoor na een aantal jaren loonsverhogingen wegens anciënniteit optreden. Gezien de leeftijds piramide van onze medewerkers zijn dat kosten die de komende jaren gedragen moeten worden.
- De tweede is de problematiek van het gebouw en de verdieping die wij in de Aarlenstraat gebruiken. De lokalen moeten worden vrijgemaakt en daarvoor moeten we een ander kantoor kopen of huren, ofwel moeten de lokalen worden gerenoveerd. De beslissing is nog niet genomen, maar in beide gevallen zal het een financiële impact hebben.

De heer COOLS wijst erop dat al het werk met betrekking tot rekening 2016 verricht werd door stapsgewijs rekening te houden met de pensionering van onze boekhoudster. De knowhow op het vlak van boekhouding en financiën wordt doorgegeven.

Corinne FRANÇOIS licht de rekeningen 2016 toe, nl. de balans en de resultatenrekening.

- a) De **balans** bedraagt in totaal 4.890.968 euro.
- b) Op het niveau van de **rekeningen** van 2016 zal de revisor uitleggen dat het positieve totale resultaat van 311.100 euro met een zeker voorbehoud moet worden genomen, aangezien twee van de elementen die dit bedrag positief maken, uitzonderlijk zijn.

Het gaat om de recuperatie van twee elementen met betrekking tot boekjaar 2015, met name de subsidie voor de Commissie Wegverkeer (117.000 euro) en een regularisatie van de GIS-financiën.

Qua **uitgaven** bedraagt de totale loonkost 2.477.000 euro (zijnde 72 % van onze uitgaven), waaraan de verschillende structurele verminderingen en tussenkomsten voor Gesco's voor respectievelijk 217.000 euro en 140.000 euro moeten worden toegevoegd.

Qua **ontvangsten** was er in de loop van 2016 goed nieuws. Onze Vereniging ontving immers een aantal bijkomende subsidies, die aanvankelijk niet in de begroting stonden, voor een totaalbedrag van 172.500 euro.

- Een subsidie van Leefmilieu Brussel steeg van 70.000 naar 90.000 euro.
- In de loop van het jaar werden aan de Federatie van OCMW's twee subsidies toegekend voor een project "Niet-begeleide minderjarige vreemdelingen (NBMV)" en een subsidie voor het plan GPMI sociale integratie.
- De nieuwe subsidie Easybrussels en verscheidene eenmalige subsidies.

De bijdragen, goed voor 1.835.800 euro, vormen 52 % van de ontvangsten, en de subsidies 1.322.100 euro.

De afschrijvingen vertegenwoordigen 101.000 euro. We hebben geïnvesteerd in een nieuwe server en een nieuwe prikklok om de loonverwerking te automatiseren. Ook zijn de nodige werkzaamheden verricht om de elektriciteit in overeenstemming te brengen met de voorschriften.

In die context stellen wij voor de volgende reserves op te bouwen:

- 200.000 euro wordt opzijgezet voor werken aan het gebouw
- 35.700 euro wordt toegekend aan de reserves van het OCMW
- 11.300 euro als aanvulling op de sociale reserve, die veiligheidshalve 10 % van de loonsom zou moeten uitmaken.

Dat laat dus een voor 2017 over te dragen overschot van 14.100 euro.

Ik geef het woord aan onze commissaris van de rekeningen.

De heer STAS verontschuldigt de heer Eric MATHAY, commissaris van de Vereniging, die vandaag niet aanwezig kon zijn en hem vroeg hem te vertegenwoordigen.

De heer STAS was belast met de audit van de Vereniging en dankt Corinne FRANÇOIS en haar hele team voor de goede samenwerking gedurende de audit.

Zoals Marc COOLS zei, verloopt de audit heel goed en van jaar tot jaar neemt het aantal boekhoudkundige aanpassingen na de audit af.

Wij hebben de jaarrekening gecertificeerd voor een balanstotaal van 4.890.968 euro en een winst over het boekjaar van 311.143 euro.

Hij stelt voor om de 'beoordeling' en een opmerking te lezen.

- a) De jaarrekeningen geven een getrouw beeld van het vermogen en de situatie van de Vereniging op 31 december 2016 en van de resultaten van het op die datum afgesloten boekjaar, in overeenstemming met de in België geldende boekhoudnormen.
- b) Opmerking: Zonder afbreuk te doen aan het hierboven gegeven oordeel, vestigen wij de aandacht op bijlage A7 "Jaarrekeningen" die een impact beschrijven op de resultaten 2016 van 165.609 euro opbrengsten met betrekking tot het jaar 2015. De aanzienlijke winst die dit jaar wordt gegenereerd, wordt beïnvloed door opbrengsten die betrekking hebben op 2015 en daarom moet het resultaat van dit jaar gerelativeerd worden.

"Ik sta uiteraard ter beschikking voor alle vragen met betrekking tot het verslag. Zoals ik al zei, is het een verslag zonder voorbehoud waarvan we alle noodzakelijke bewijzen hebben kunnen verkrijgen. Wij hebben dus alle vertrouwen in de door de organisatie opgestelde jaarrekeningen."

Marc COOLS vraagt of er nog vragen zijn. Aangezien dat niet het geval is, kan de rekening als goedgekeurd worden beschouwd.

Marc COOLS wijst erop dat, in tegenstelling tot voorgaande jaren en met het oog op transparantie, het volledige overzicht van het door de leden van het Bureau en de Raad van Bestuur ontvangen presentiegeld terug te vinden is in het dossier dat alle aanwezigen van de Algemene Vergadering ontvingen.

## 5. Begroting 2017

Marc COOLS stelt de begroting 2017 voor, met een kleine opmerking vooraf: we stellen een kleine wijziging van de begroting voor, omdat de ontvangsten uit bijdragen niet goed geboekt bleken en er dus 22.000 euro minder te verrekenen is. Het exacte bedrag is 1.565.000 euro in plaats van 1.588.000 euro.

Corinne FRANÇOIS heeft slides voorbereid om de interpretatie van de begroting 2017 te vergemakkelijken.

Dit jaar zijn er een aantal nieuwe vertegenwoordigers benoemd door de gemeenten en ik heet hen ook van harte welkom en dank hen voor hun aanwezigheid.

Een korte inleiding voor de aanwezigen die geen deel uitmaken van ons Bureau of Raad van Bestuur.

Een begin 2016 uitgevoerde audit benadrukte de noodzaak om alle financiële procedures van de Vereniging te documenteren. Er was veel interne kennis, maar niet noodzakelijkerwijs documentatie over de werkwijzen. De Vereniging kon haar interne controle verbeteren.

Aangezien de boekhoudster met pensioen ging, hebben wij van de gelegenheid gebruik gemaakt om onze boekhoudkundige en budgettaire processen en de totstandkoming van de rekeningen te herzien.

Dit jaar leggen we dus een begroting voor in een nieuwe vorm, die ons op termijn in staat zal stellen om een meerjarenbeeld te hebben van onze uitgaven en inkomsten. Zoals u zich kunt voorstellen, is het een bijzonder nuttig instrument voor het beheer van de Vereniging. Ik wil er wel op wijzen dat de documenten die u ontving en die vandaag ter goedkeuring voorliggen, de begroting 2017 vormen en niet de meerjarenbegroting, in de tabel vermeld.

- a) Inkomsten: onze bijdragen vormen, en dit is een trend die we willen voortzetten, 55 % van onze inkomsten. Subsidies vertegenwoordigen 41 % van onze inkomsten. De resterende 4 % zijn ontvangsten uit verschillende bronnen.
- b) Uitgaven: de lonen vormen op natuurlijk en logischerwijs het grootste deel van onze uitgaven, nl. 73 %.
- c) Wat zijn de grote projecten (op basis van de tabel)?
  - 16 % van de begroting gaat naar de werkingskosten, dus 544.800 euro. Dit omvat structuurkosten en consultancy, de organisatie van onze opdrachten en informatica. Deze kosten gingen van 336.000 euro naar 544.800 euro, omdat wij dit jaar een reeks nieuwe opdrachten kregen, wat een logisch gevolg is van zowel de groei van de activiteit als de toename van het aantal medewerkers. In 2017 stijgen die kosten met 38 % ten opzichte van 2016.
  - We hebben ook een audit uitgevoerd, waardoor we nu kunnen werken aan de modernisering van onze financiële, budgettaire en boekhoudkundige procedures, met follow-up door een adviesbureau, op het niveau van de begrotingscontroles die veel regelmatig zullen plaatsvinden om ervoor te zorgen dat we niet verder gaan dan de grenzen die de Raad van Bestuur en de Algemene Vergadering hebben gesteld. En de tijdelijke vervanging van onze boekhoudster door een externe boekhouder, zodat we onze processen kunnen moderniseren.
  - We zijn ook van plan een reeks opleidingen, symposia, seminars te organiseren, in het bijzonder in het kader van de missie "Europa", het project "Co-Create" en het project "NBMV" (niet-begeleide minderjarige vreemdelingen).
  - Wat de lokalen betreft, dragen we elk jaar 273.000 euro aan lasten, die bestaan uit de terugbetaling van onze lening, belastingen met betrekking tot het gebouw en onderhoud en algemene kosten in verband met het gebouw. Herfacturering is een post die de compensatie vormt van diensten die worden verleend onder Vereniging, inzonderheid de UVCW, die een kantoor huurt.

De consultancykosten zijn om verschillende redenen gestegen, onder meer door onze groei, maar ook door de noodzaak om strategische uitdagingen aan te gaan om de Vereniging te hervormen en te moderniseren. Ze vormen een investering in de toekomst van Brulocalis door de bestendinging van de financiële en HR-structuur om een betere langetermijnplanning mogelijk te maken.

We zijn van plan om onze website te vernieuwen. Uit een enquête van twee jaar geleden blijkt dat dit het eerste contactpunt van onze Vereniging is voor haar leden. We willen de site verduidelijken, vereenvoudigen, moderniseren, nuttiger en interactiever maken. We hopen dit enorme project in de tweede helft van dit jaar te starten en in 2018 af te ronden.

Wat de algemene kosten betreft, hebben we de publicatiekosten van het tijdschrift Nieuwsbrief, dat u allemaal kent, verlaagd: van 266 naar 146 euro per bladzijde, door het verlagen van de distributiekosten en het veranderen van onderaannemer. U ziet dat het nodig is om overheidsopdrachten regelmatig opnieuw te lanceren om de mededinging te doen spelen.

Dit zijn vooral de grote projecten voor dit jaar.

We hebben een positief eindresultaat van 66.320 euro.

Zijn er vragen over dit ontwerp van begroting?

Patricia VANDEMAELE (Sint-Jans-Molenbeek): "Het budget voor de werkingskosten is zeer hoog: welke kosten worden er verwacht?"

Corinne FRANÇOIS: "De werkingskosten bestaan uit structuurkosten (verbruik, aankoop bibliotheek, drukkosten van onze publicaties en wetenschappelijke werken) en consultancy. Het zijn de volgende: we hebben de boekhouding uitbesteed, we worden begeleid door een consultant voor de implementatie van onze nieuwe financiële procedures en de begrotingscontrole, we zullen een bijzonder lastenboek opstellen voor de website en er is ook de tenlasteneming van sprekers of deskundigen voor bepaalde opdrachten.

Alle financiële processen zullen gedocumenteerd en gedigitaliseerd worden.

In het kader van de modernisering van het interne personeelsbeleid zijn we ook van plan om de opstelling van de functiebeschrijvingen uit te besteden.

Opgemerkt moet worden dat de Vereniging in 2014 werd geherstructureerd met de creatie van vijf diensten en een intermediair hiërarchisch niveau, de diensthoofden, wat tot een algemene verandering in de arbeidsverhoudingen heeft geleid, die nu echt moet worden verduidelijkt met nieuwe functiebeschrijvingen.

Zo zal iedereen zijn plaats vinden, kunnen er evaluaties uitgevoerd worden en kan een HR-beleid gevoerd worden dat aansluit bij de huidige standaarden die ook in de gemeenten zelf worden toegepast.

Corinne FRANÇOIS: We besteden ongelooflijk veel tijd aan het dagelijks management. Daarom hebben we het systeem van de prikklok en de loonbetaling gemoderniseerd.

In het kader van de gesubsidieerde opdrachten CoCreate CoSta (Collaboratieve Stad) en Europa hebben we twee projecten waarvoor deskundigen aangetrokken moeten worden. We hebben een deskundige die werkt rond burgerparticipatie, een universitair die de opdracht zal begeleiden en ons team en alle partners zal bijstaan. Dit komt neer op een bedrag van ongeveer 40.000 euro. In het kader van de werkgroep Europa wordt er in september een opleiding georganiseerd waarvoor we een spreker moeten betalen die de gemeenten een opleiding zal verschaffen.

Als er geen vragen meer zijn, zal ik u vragen formeel over deze begroting te stemmen.

De begroting voor 2017 wordt goedgekeurd.

## 6. Kwijting aan bestuurders en commissaris van de rekeningen

Marc COOLS legt dit punt aan de vergadering voor. Er wordt kwijting verleend aan de leden van de Raad van Bestuur en de commissaris van de rekening.

## 7. Raad van Bestuur: wijzigingen en vervangingen

Op de Algemene Vergadering moeten we een aantal wijzigingen ratificeren die tijdens het jaar werden doorgevoerd in de Raad van Bestuur.

Traditioneel, wanneer een bestuurder ontslag neemt, vaardigen gemeenten of politieke partijen een vervanger af die onmiddellijk zetelt in de Raad van Bestuur. Deze benoeming wordt formeel bekrachtigd door de volgende Algemene Vergadering. Het is ook een gelegenheid om op de hoogte te blijven van de bewegingen.

Verskillende wijzigingen vonden plaats:

- Ontslag van Vincent VAN HALEWYN, vervangen door Cathy CLERBAUX
- Ontslag van Didier MOLDERS, vervangen door Carinne LENOIR
- Ontslag van Ahmed LAAOUEJ, vervangen door Khalil AOUASTI
- Ontslag van Gauthier CALOMNE, vervangen door Raquel D'HAESE-LEAL
- Ontslag van Emir KIR, vervangen door Philippe BOIKETE

Nog een specifiek ontslag is dat van dhr Ridouane CHAHID, die niet alleen zitting had in de Raad van Bestuur maar ook in het Bureau van de Vereniging. Mevr. Vanessa RIGODANZO vervangt hem al sinds 24 mei in de Raad van Bestuur, maar ook in het Bureau, als Ondervoorzitter.

Het ondervoorzitterschap verloopt volgens een beurtrol tussen 3 ondervoorzitters: dhr Eric JASSIN was begonnen, vervolgens kwam dhr Bernard IDE en nu wordt het dhr Marc LOEWENSTEIN.

Ik wil u allen hartelijk danken voor uw aanwezigheid, maar ook alle leden van de Raad van Bestuur die talrijk aanwezig zijn op onze vergaderingen en alle leden van het Bureau.

Ik wil de diensten van de Vereniging hartelijk danken voor hun werk: Vincent DEWEZ en zijn team, maar ook allen die de inhoud schrijven, zowel de studiedienst als de dienst Duurzame Stad. Ik wil ook onze directrice Corinne FRANÇOIS en al het personeel van Brulocalis bedanken, zonder wie niet alleen het jaarverslag niet zou worden opgesteld, maar ook het belangrijkste niet zou gebeuren, nl. het dagelijkse werk.

De grote meerderheid van de lokale beleidsvoerders zet zich in voor het algemeen belang, tegen een meer dan redelijke vergoeding. Er wordt veel gesproken over goed bestuur en hervormingen, en ik denk dat wij daar ook samen over moeten debatteren. Er is een belangrijke hervorming op til, die overigens op initiatief van de gemeenteraden wordt doorgevoerd: transparantie. De openbaarmaking van onze bezoldigingen in verband met de uitoefening van onze mandaten maakt het mogelijk om enerzijds aan te tonen dat de meesten van ons geen ongelooflijke vergoedingen ontvangen en anderzijds voorkomt deze transparantie bepaalde scheeftrekkingen.

We hebben in de Nieuwsbrief een geactualiseerde studie gepubliceerd over de uitgaven en de lokale uitgaven per inwoner blijken bijvoorbeeld hoger in Antwerpen dan in Brussel.

De lokale mandatarissen hebben een uiterst belangrijke rol te spelen.

## 8. Projecten

Op het niveau van onze Vereniging zijn er twee nieuwe projecten waarover we het reeds hadden: **EasyBrussels** en onze betrokkenheid bij het project voor administratieve vereenvoudiging in het Gewest. Maar er is nog een ander project, **CoSta**, dat nog in de kinderschoenen staat, maar waarvan de algemene gedachte is na te gaan hoe we de participatie van de burgers, de banden tussen verkozenen en burger, de stedelijke veerkracht kunnen verbeteren.

Het lijkt geen goede methode om na te denken over burgerparticipatie zonder verkozenen rond de tafel. Verkozenen hebben een mening en het is met hen dat burgerparticipatie moet worden opgebouwd, omdat het ons bij ons werk moet helpen. Het is dus een nieuw project waarvoor wij ook uw medewerking vragen. We zullen de komende maanden politieke ontwikkelingen zien. Persoonlijk zal ik er altijd voor pleiten om de stabiliteit van de gemeentelijke instelling te verdedigen.

Ik zal ook altijd pleiten voor een dialoog tussen het Gewest en de gemeenten, ook al wordt mij soms verteld dat ons overleg niet nodig is omdat er in het Brusselse Parlement verkozen gemeentevertegenwoordigers zetelen. Ik denk dat het heel belangrijk is om een intensieve dialoog te voeren, bv. over de contractualisering. Het is goed om te zeggen dat gemeenten een punt van nabijheid zijn, dat we het subsidiariteitsbeginsel moeten respecteren, d.w.z. als niet is aangetoond dat een bevoegdheid niet beter kan worden beheerd door een ander overheidsniveau dan het lokale, dat we ook de middelen moeten hebben om het financieel te dragen.

In dat verband is er goed nieuws: het Gewest is begonnen met de verhoging van de algemene gemeentedotatie. De federale overheid heeft eindelijk een maatregel genomen die de steden en gemeenten al tien jaar vragen, nl. de invoering van een mechanisme van voorschotten op de aanvullende personenbelasting. Als er elke maand bedrijfsvoorheffing op uw loonfiche ingehouden wordt, ontvangt de federale overheid ook een deel aanvullende belastingen, maar wij krijgen dat pas anderhalf of twee jaar later.

Aan de andere kant zijn er nog steeds een aantal bedreigingen voor de gemeentefinanciën, met name het probleem van de pensioenen. Dat roept vragen op bij het beheer van de RSZ-PPO, want op het moment van de overname door de RVT werd de reële financiële situatie ontdekt en de verhogingen van bijdragen die de gemeenten zullen moeten betalen. Deze stijging zal de financiën onder druk zetten.

Contractualisering kan het beste of het slechtste zijn. Het beste omdat het normaal is dat er synergie is, contacten en samenwerking. Op het vlak van openbare netheid bestaat er al contractualisering die heel goed werkt.

Aan het Congres van Lokale en Regionale Overheden van de Raad van Europa is verslag uitgebracht over de toepassing van het Europees Handvest inzake Lokale Autonomie in de 47 landen en over bepalingen die niet in acht zijn genomen. De bepaling van het handvest die het vaakst niet wordt nageleefd, is die volgens welke de subsidies aan de gemeenten zoveel mogelijk onbestemd moeten zijn en de lokale besturen dus vrij kunnen beslissen over het gebruik. Ik zal dit bespreken met het Bureau en de Raad van Bestuur van Brulocalis en we zullen zien hoe de Brusselse regering evolueert. Ik denk dat het goed zou zijn als een vereniging als de onze betrokken zou worden bij het debat over de uitvoering van dit soort beleid in ons Gewest.

Tot zover enkele politieke beschouwingen. Voordat het verslag u wordt voorgesteld met slides, wil ik als voorzitter goede praktijken illustreren (wat wij regelmatig doen via de Nieuwsbrief, onze Newsletter, ...) in onze gemeenten. We zullen blijven proberen een positief beeld te schetsen van onze gemeenten.

Corinne FRANÇOIS: Allereerst een woord van dank aan de leden van de Raad van Bestuur, maar ook aan het personeel dat al 3 jaar hard werkt om het gemeentelijk belang centraal te stellen in hun werk en zich voortdurend aanpassen. Wij streven echt naar synergie met de gemeenten, de lokale besturen en al onze partners en om onze waarden te verdedigen, nl. pluralisme, democratie, betrouwbaarheid, proactiviteit, solidariteit en respect.

Vincent DEWEZ, hoofd van onze dienst Informatie-communicatie, stelt het activiteitenverslag 2016 voor, met als thema "city light", licht in de stad.

## 9 . Varia

/

Marc COOLS  
*Voorzitter*

Corinne FRANÇOIS  
*Directrice*