



**RENO⁺
WATT**



L'efficacité énergétique au service de l'emploi Brulocalis

Le 6 novembre 2017



RenoWatt est partenaire
du projet H2020:





Ordre du jour

- **Introduction**
- Présentation de RenoWatt
- RenoWatt+: fonctionnement



GRE Liege – Agence de reconversion économique de la province de Liège

Groupement
Redéploiement
Economique



- Mettre en place les conditions pour la création d'emplois durables pour les générations futures
- Créé en 2014 suite à l'annonce de la fermeture d'Arcelor Mittal





Le moteur initial de RenoWatt : la création d'emplois

- Si 60% du parc bâti est rénové en Wallonie, il y a un potentiel de
 - 30 milliards d'euros
 - Mobilisation de 500.000 emplois (si tout est réalisé en une fois), soit plus de 17.000 emplois si les investissements sont répartis dans les 30 prochaines années¹
- 93% de l'énergie est importée en Wallonie

- 
- Les autorités publiques doivent jouer un rôle dans la transition énergétique
 - Les ressources humaines et matérielles pour lancer des projet ambitieux de rénovation énergétique sont spécifiques et coûteuses
 - Les autorités publiques sont désemparée devant la complexité des dossiers de rénovation

¹ D'après l'UE, 1 million investi dans la rénovation énergétique mobilise 17 emplois

L'Union Européenne aide les pouvoirs publics à lancer d'ambitieux projets de rénovation énergétique grâce aux mécanismes de financement de l'Assistance Technique (AT)

Description	AT EEEF	AT BEI ELENA	Horizon 2020 – PDA (EE22)
			
Montant (million Euros)	Min 8	Min 30 (when applying 50)	7,5 - 30
Facteur multiplicateur	20	20	15
Coûts éligibles	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Staff ▪ Consultants 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Staff ▪ Consultants 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Staff ▪ Consultants ▪ Indirect costs
Procédure de soumission	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 contact person ▪ Iterative process ▪ No deadline 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 contact person ▪ Iterative process ▪ No deadline 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Competitive process ▪ Deadline
Autres obligations	Loan through EEEF	N/A	Communication

RenoWatt joue un rôle de guichet unique pour faciliter la passation de Contrats de Performance Energétique

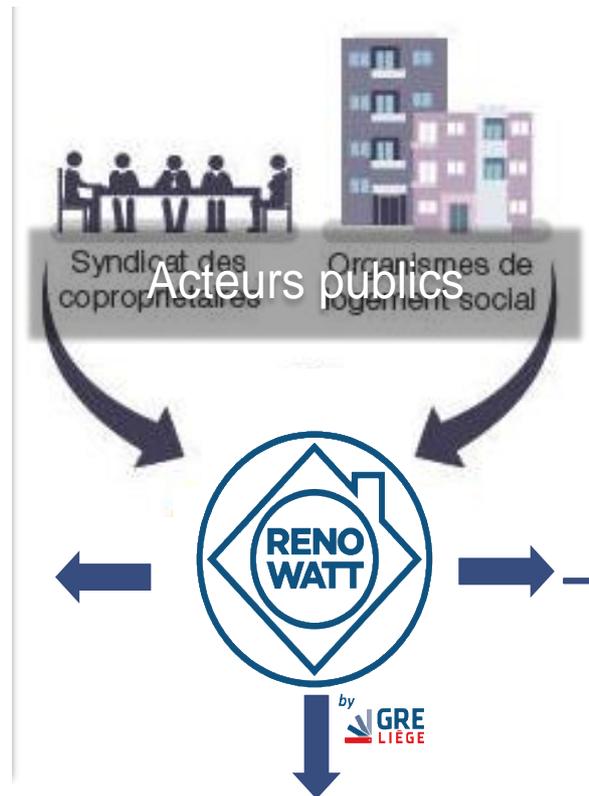
Identification des bâtiments et du potentiel



ENERGY SUD

A
B
C
D
E
F
G

AUDIT TECHNIQUE



Financement des travaux

- PRÊTS BONIFIÉS
- AIDES FISCALES
- SUBVENTIONS DIRECTES PUBLIQUES
- TIERS FINANCEMENT

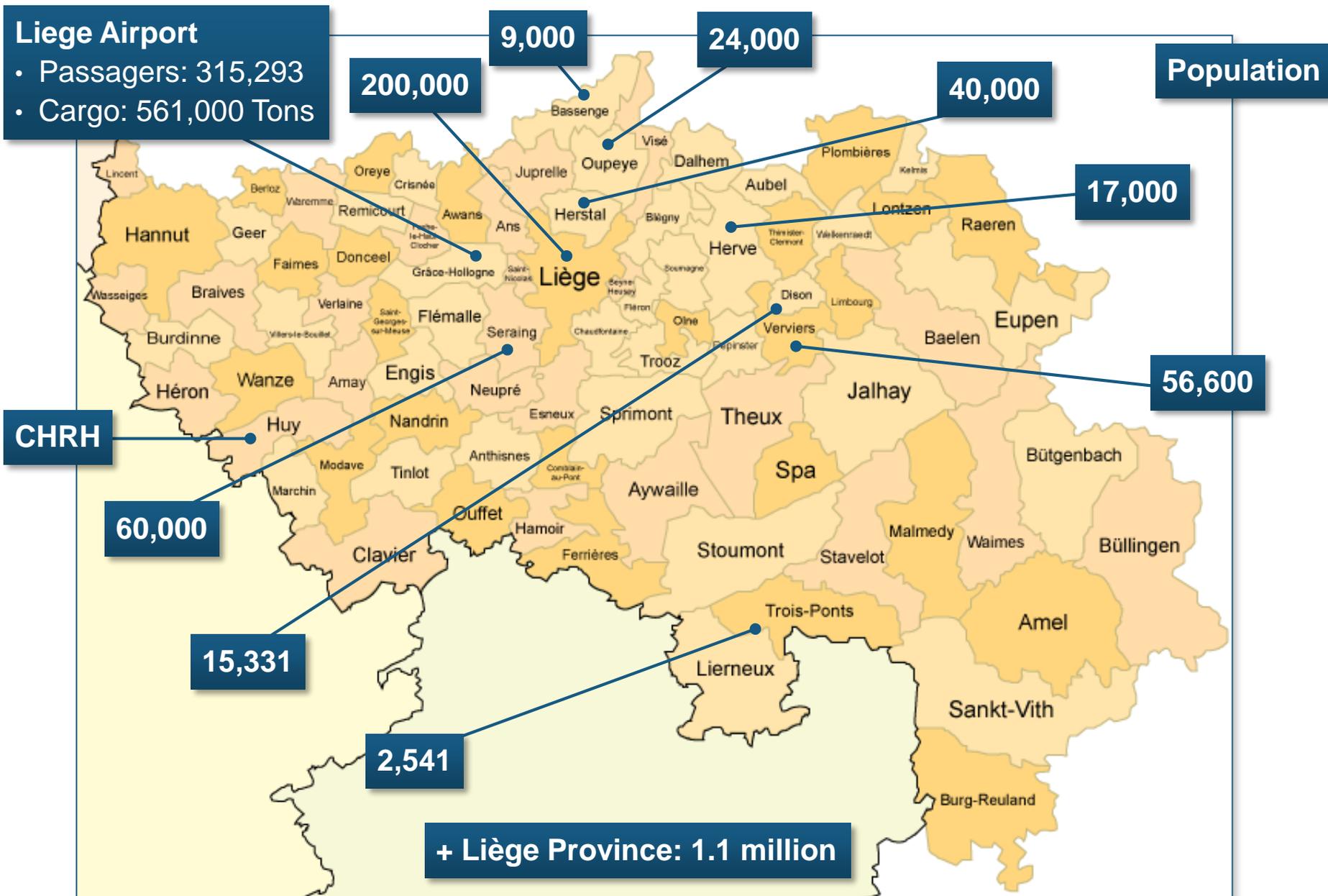


Marchés Publics pour les Contrats de Performance Energétique



by GRE LIÈGE

12 entités publiques participantes et le CHRH (hôpital)





Ordre du jour

- Introduction
- **Présentation de RenoWatt**
- RenoWatt+: fonctionnement



Quelques chiffres

- **Marchés CPE** € 59 millions TVAC
- **Investissements (travaux)** € 36,6 millions TVAC
- **Nombre de sites et bâtiments** 64 sites et 136 bâtiments
- **Economie d'énergie** 33%
- **Temps de retour moyen** 22 ans
- **Diminution de CO₂** 7,545 tonnes de CO₂
- **Emplois** 322 emplois directs et 780 emplois indirects
- **Formation** Un minimum de 16,500 heures de formation
- **Prix** « Best Energy Service Project 2017 »
décerné par l'UE

- Introduction
- **Présentation de RenoWatt**
 - **Concept**
 - Résultats
 - Facteurs de succès
- RenoWatt+: fonctionnement

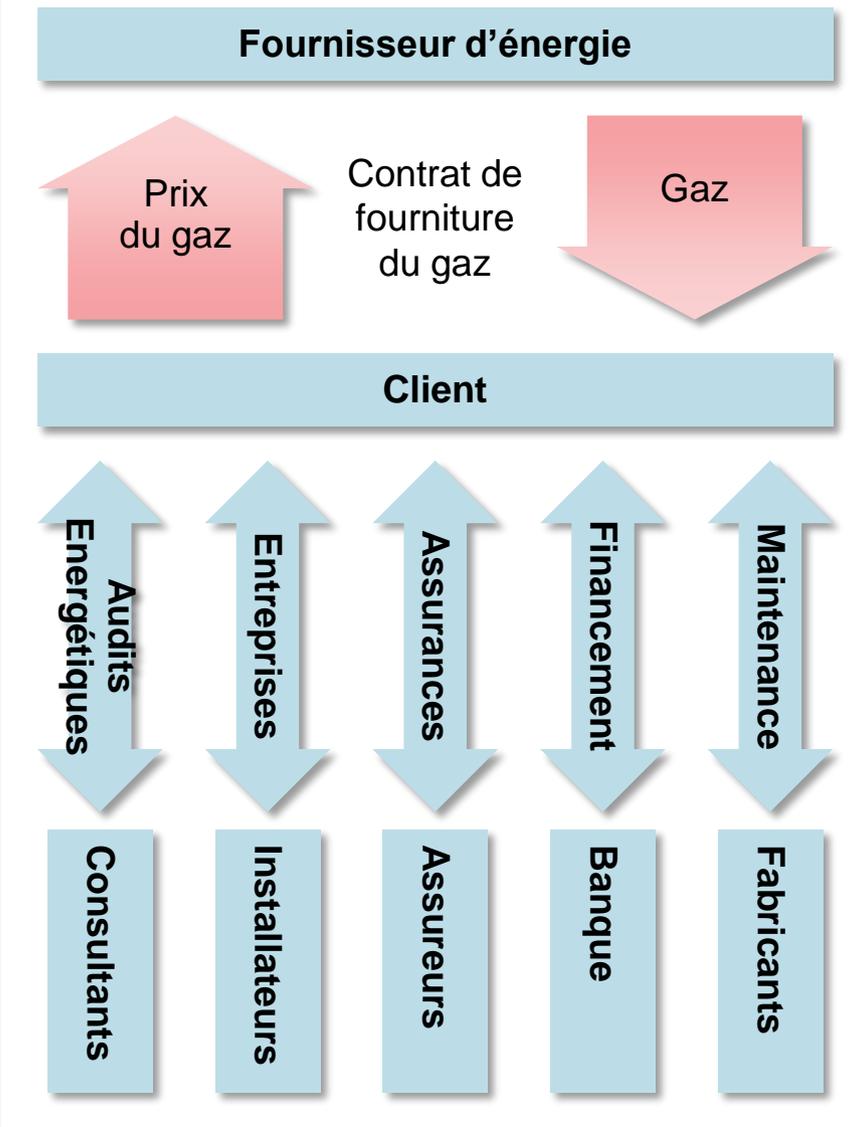


Principes de RenoWatt

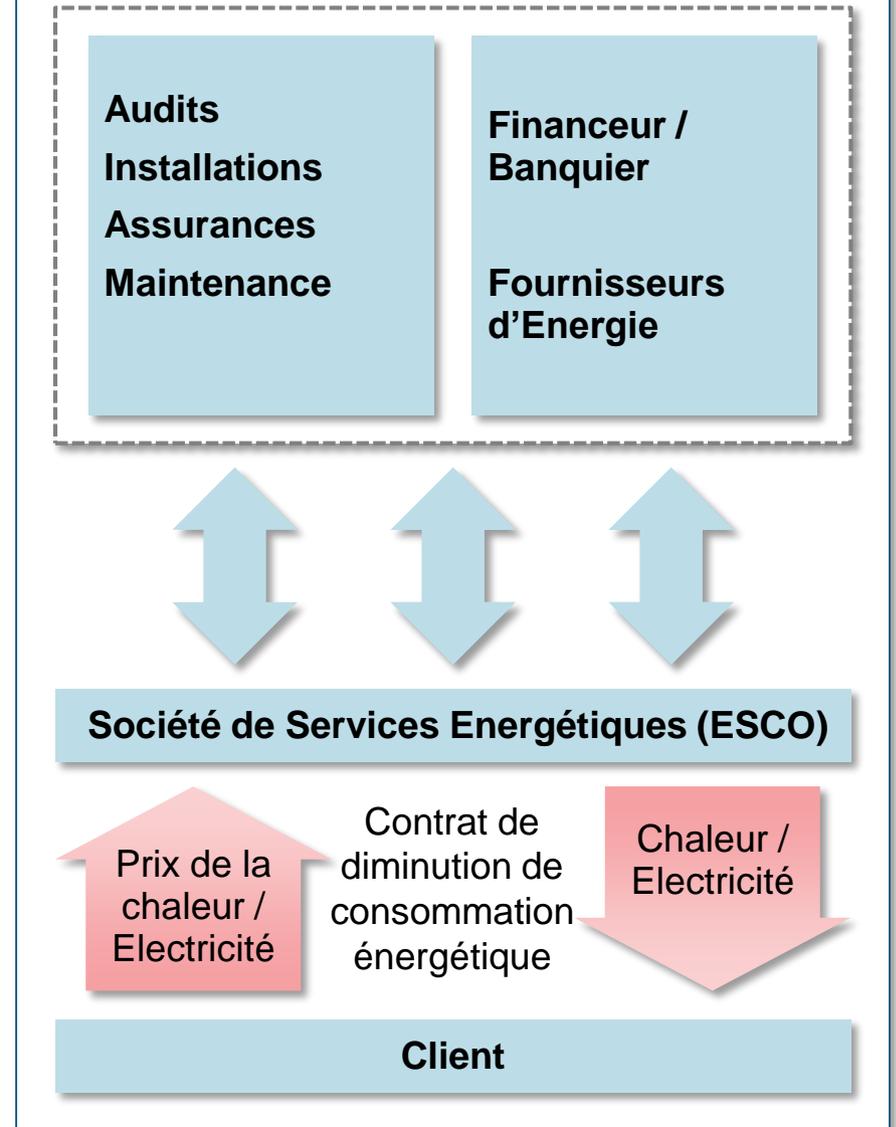
- 1 Adhérer à la **Centrale de Marchés**
- 2 Etablir, quand cela a du sens, des **Contrats de Performance Energétique (CPE)**
 - **Diminuer la facture énergétique** et l'empreinte CO₂ des villes et communes
 - **Garantir la performance énergétique** des travaux. Les Contrats de Performance Energétique garantissent une diminution de la consommation énergétique grâce une maintenance externe des bâtiments
- 3 Travailler selon **4 pools de bâtiments** (écoles, bâtiments sportifs, bâtiments divers et CHRH) rassemblant différentes communes, villes et la Province
 - **Fournir une taille attractive** pour les CPE
 - **Diversifier le risque** pour les financeurs et obtenir de bonnes conditions
 - **Diminuer le coût** transactionnel

2 Privilégier les CPE

Modèle Classique

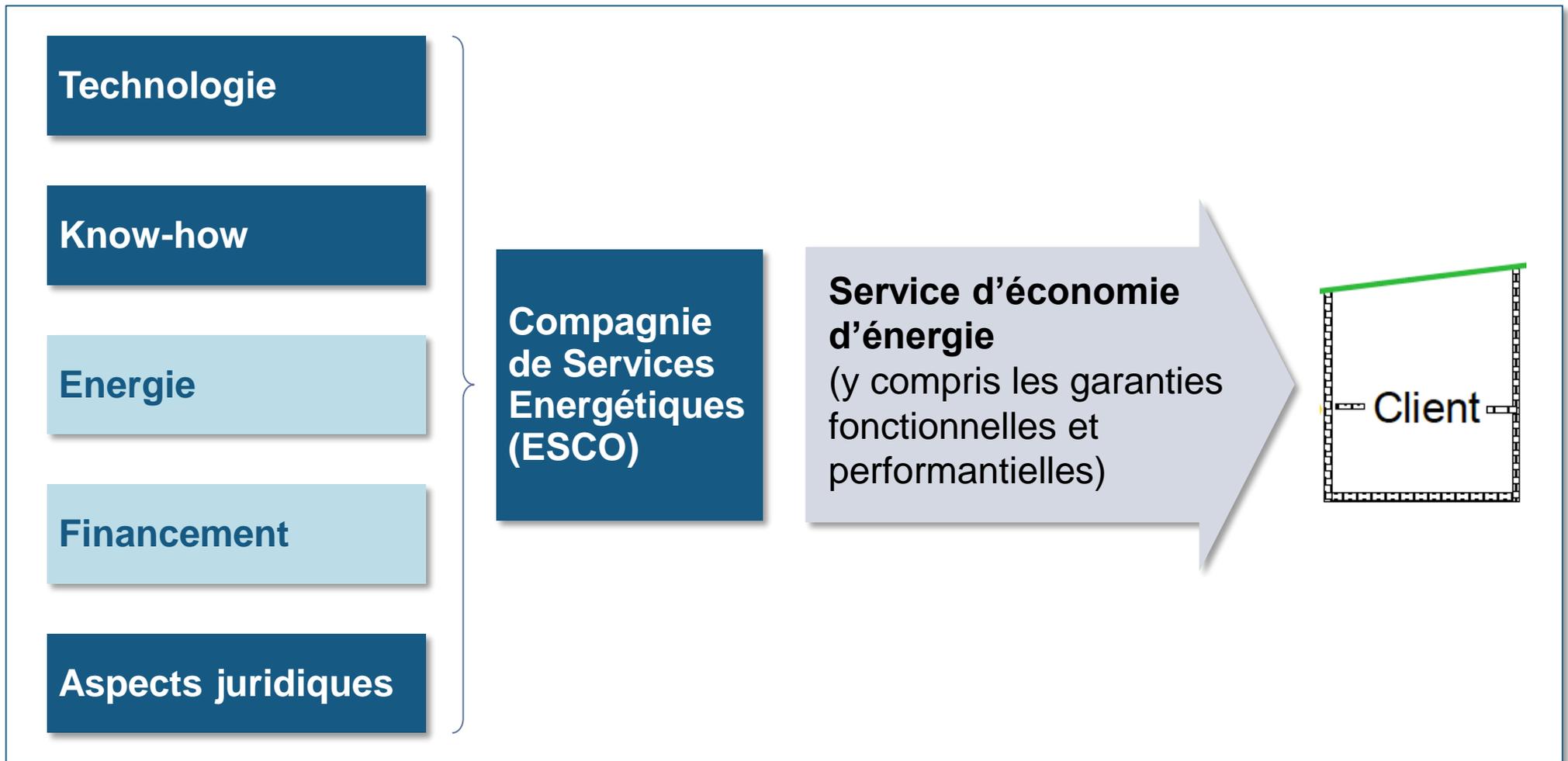


Modèle CPE

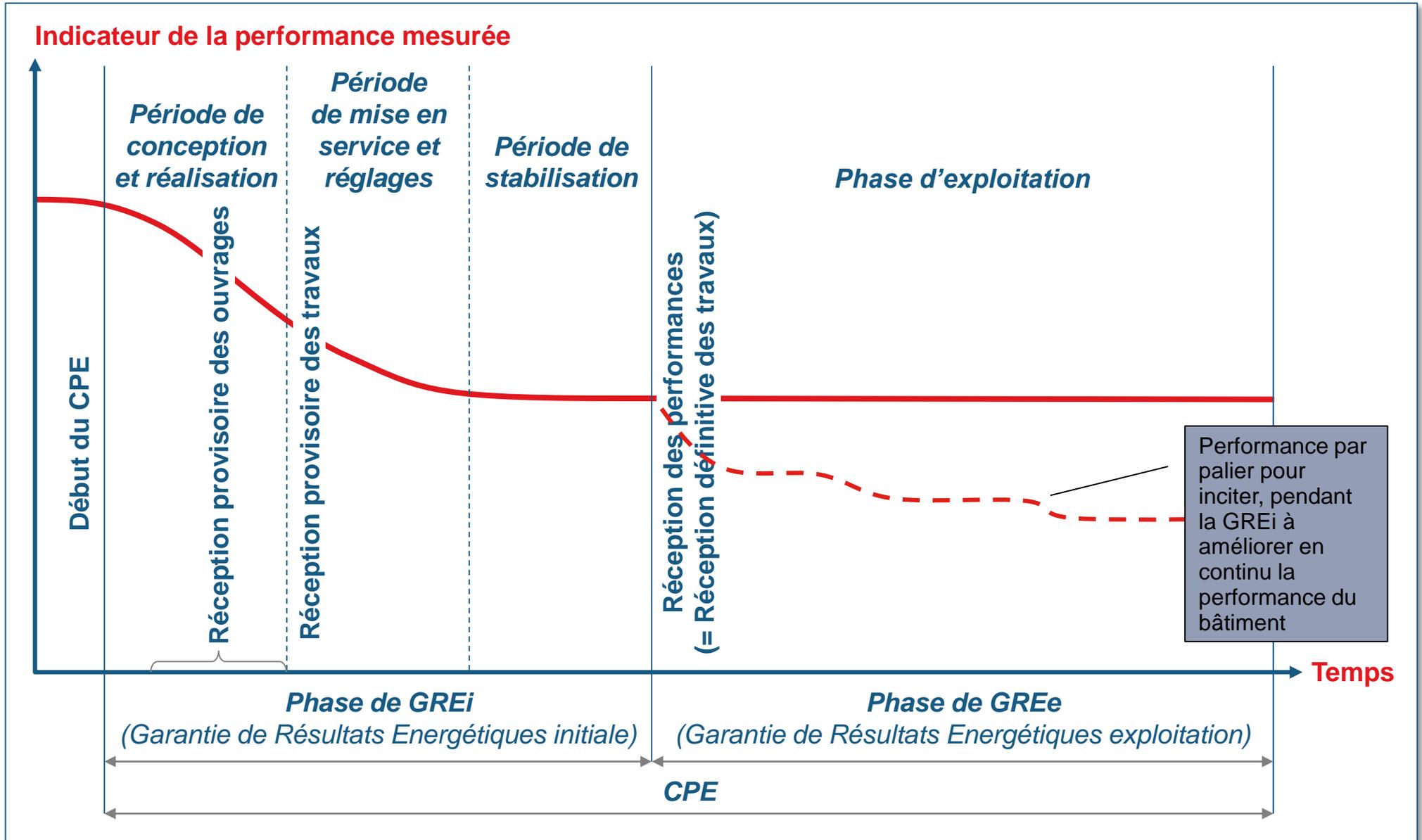


Remarque: le financement et la fourniture d'énergie ne font pas nécessairement partie du CPE.
Dans le cadre des 12 autorités publiques, le financement n'est pas pris en charge par l'ESCO

2 Les Contrats de Performance Energétique (CPE) Qu'est-ce que c'est réellement?



2 RenoWatt a appliqué une approche du CPE en deux étapes





Approche RenoWatt+ pour les CPEs

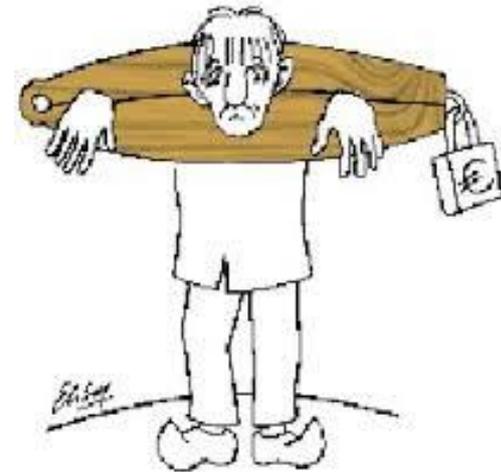
- **Solution globale**: un interlocuteur unique pour la conception, la réalisation des travaux et la maintenance
- **Une garantie des économies d'énergie sur la durée globale du contrat**: si les gains énergétiques ne sont pas réalisés par l'ESCO, cette dernière paye une pénalité correspondant à 100% de la différence de gains
- **Une approche « win-win »**: en cas de gains supérieurs aux gains estimés, le « surplus » des gains est partagé entre l'hôpital et l'ESCO (50%-50%)
- Mise en place d'un **système d'amélioration continue** tout au long de la durée du CPE
- **Financement par prêt ou fonds propres** (hors des balises budgétaires des communes)
- **Promotion de l'emploi local dans les CSC**
 - Critères éthiques et sociaux
 - Chaîne de sous-traitance limitée
 - Clause flexible et de formation

Procédure négociée européenne avec publicité

- **Nature des services et des aléas**
 - Ne permettent pas une fixation préalable et globale des prix
 - Spécifications du marché ne peuvent pas être établies avec une précision suffisante pour permettre une attribution selon procédure d'adjudication ou appel d'offre
- **Marché novateur et complexe** (collaboration à long terme, pluralité des bâtiments et PAB, prestations globales d'un partenaire privé, économie d'énergie garantie tout au long du contrat par le prestataire privé)
- Offres des soumissionnaires dépendront d'**audits et études** préliminaires **réalisés par les soumissionnaires** eux-mêmes. Renowatt ne fait actuellement que des estimations de potentiel (quickscan)
- **Négociations** avec les soumissionnaires des modalités de paiements, prestations, modalités techniques de l'offre ...
- **Pas de dialogue compétitif** car les négociations portent sur les offres et pas sur les solutions, bien identifiables



Favoriser l'emploi local et
combattre le dumping social



**Stricte respect des règles
européennes sur les marchés
publics**



Des cahiers des charges tournés vers les clauses éthiques et sociales (Liège)





Ordre du jour

- Introduction
- **Présentation de RenoWatt**
 - Concept
 - **Résultats**
 - Facteurs de succès
- RenoWatt+: fonctionnement



Montant total pour les marchés CPE passés par RenoWatt

Marché	Montant, EUR TVAC	Gains en Energie Finale	Durée du contrat
CHRH	7.930.181	17%	10
Divers	4.348.544	34%	15
ECOLE 1	15.610.816	30%	15
ECOLE 2	16.341.948		
Sports	14.265.860	41%	15
Total	58.497.349	30%	

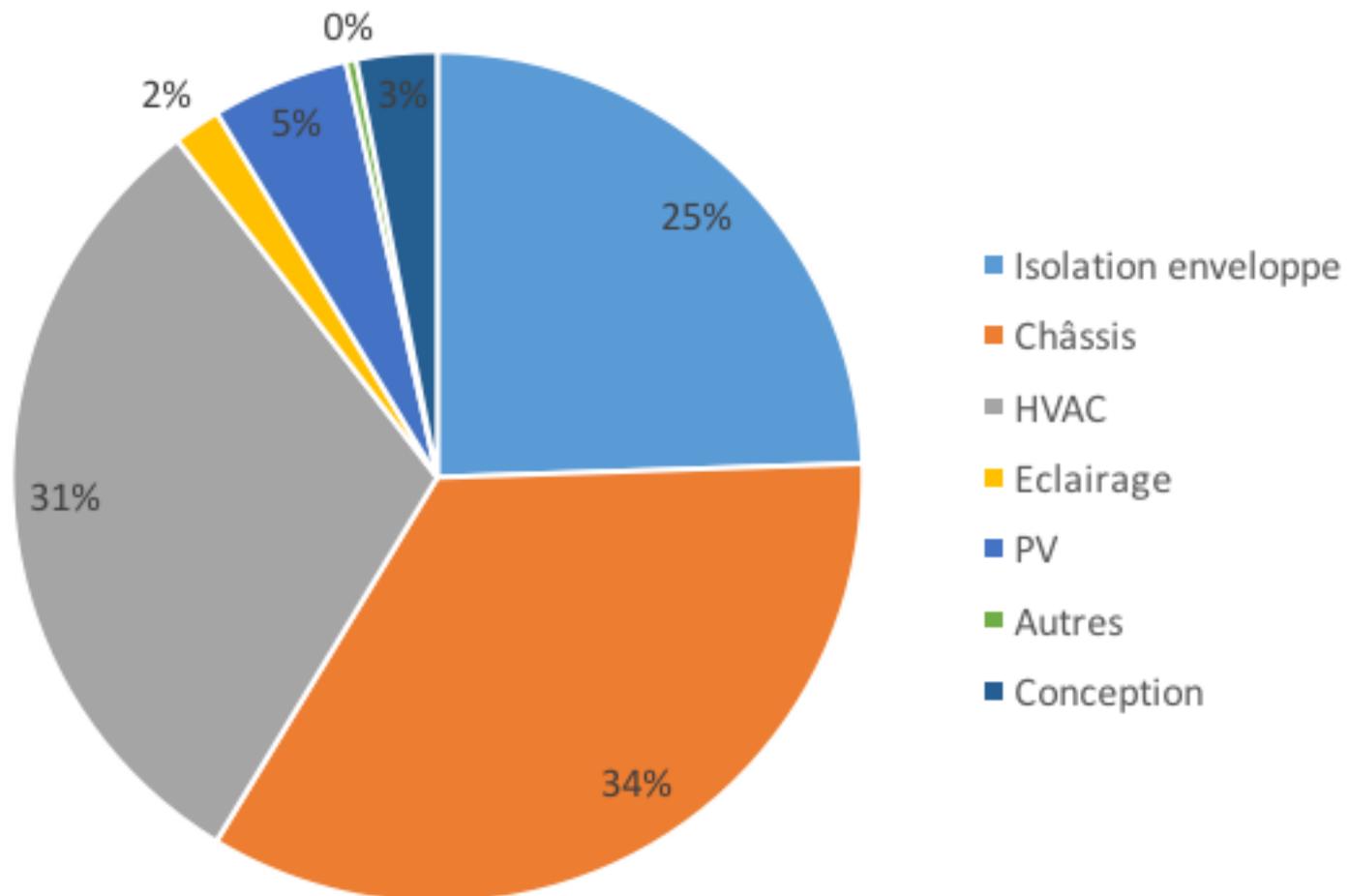
Multiplieur: 29.2

Les investissements RenoWatt sont financés par emprunt bancaire ou sur fonds propres

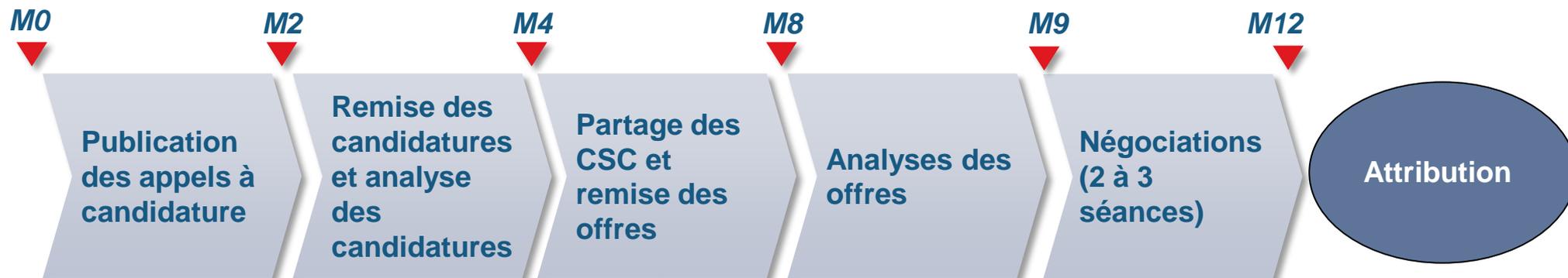
Vue globale de la répartition des investissements pour les 5 marchés RenoWatt

Investissements initiaux répartis par type de travaux

100% = 36,8 millions € TVAC



Phases et timing de la procédure négociée avec publicité



- Critères de sélection
- Cotation facultative pour la sélection (nombre limité de candidats)
- Nécessité d'avoir de bonnes données – temps de préparation: +/- 4 mois

- Critères d'attribution
- Possibilité de sélectionner les candidats avec qui négocier selon la qualité de l'offre



Ordre du jour

- Introduction
- **Présentation de RenoWatt**
 - Concept
 - Résultats
 - **Facteurs de succès**
- RenoWatt+: fonctionnement



Particularités et avantages de la Centrale de marchés RenoWatt

Passation des marchés

- Réalisation de tous les cahiers des charges au niveau de la Centrale de Marchés
- Négociations avec les ESCOs
- Conseil par un juriste spécialisé
- Concertation permanente avec les villes et les communes

Montage financier

- Négociation avec des instances (BEI et autres instances financières) pour mettre en place des montages financiers intéressants pour les autorités publiques
- Accession à des types de financements non accessibles pour une ville ou une commune seule (grâce à la taille des marchés RenoWatt)
- Analyse du retour financier pour les bâtiments et pour l'ensemble de la ville / commune

Expertise techniques

- Analyses de faisabilité technique réalisées par des bureaux de consultants externes
- Expertise IPMVP

Facilitateur neutre et “public”

- Organisme neutre, sans but lucratif, travaillant dans l'intérêt des autorités publiques
- Connaissance des contraintes des autorités publiques
- Coopération “public-public”, ne nécessitant pas de marchés publics

Subsides disponibles

- Négociation des subsides (type UREBA) au niveau du gouvernement wallon



Retours d'expérience du projet pilote RenoWatt

- Obtenez **l'engagement politique au plus haut niveau!** Il est essentiel que ce soit au niveau de la Région ou au niveau de l'autorité publique
- Créez un **guichet unique** (ex. RenoWatt) qui **est public et neutre** (pas de freins à l'entrée et le GU est considéré comme un "allié" des autorités publiques)
- **Rassemblez les autorités publiques de taille moyenne** : Ces dernières n'ont ni le parc de bâtiments, ni les ressources pour se lancer dans ce type de projet. Le pooling d'autorités publiques par un facilitateur est une solution
- Assurez-vous d'avoir **une bonne base de données**: c'est un gage de succès pour la réalisation du CPE
- Utilisez le **protocole IPMVP**: cela vous permettra d'avoir une vue objective des économies d'énergie réalisées
- Soumissionnez pour une **assistance technique**:
 - La préparation du CPE est lourde, longue et chère. L'assistance technique permet de financer les ressources pour lancer ce type de procédure.
 - L'assistance technique permet de garder un agenda stricte et de lancer rapidement la rénovation des bâtiments
- Faites-vous encadrer par des professionnels qui ont l'expérience de CPE. Les CPE et les marchés à lancer sont complexes.
- Assurez-vous que ses autorités publiques dédient une personne au projet (minimum 30%) et consacrent du temps au projet (données, visites des bâtiments, validation technique et politique)
- Pensez à l'exécution du marché – la passation du marché n'est qu' la première étape d'un marché de 10 à 15 ans
- Le CPE n'est pas l'unique solution – tout dépend du type de bâtiments et des solutions envisagées
- Communication, communication and communication, à tous les niveaux de l'autorité
 - Préparer le terrain pour toutes les décisions – prendre en compte le planning décisionnel des autorités publiques
 - Les CPE sont une matière innovante – c'est un défi de convaincre les autorités publiques (politique et/ou techniciens) de changer leur manière classique de rénover les bâtiments et de se lancer dans un CPE

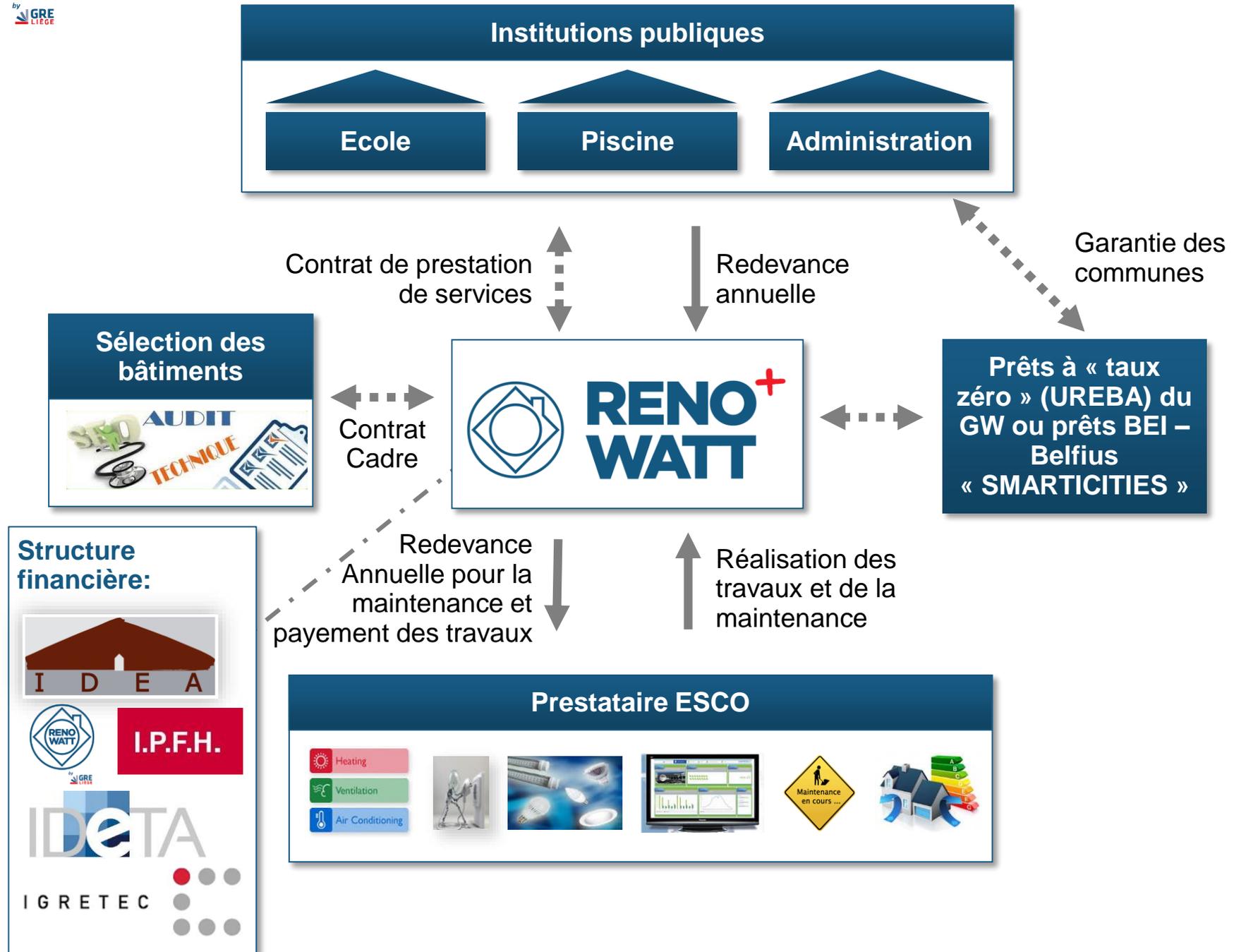


Ordre du jour

- Introduction
- Présentation de RenoWatt
- **RenoWatt+: fonctionnement**



RenoWatt+, une société énergétique wallonne. L'exécution des marchés sera réalisée par RenoWatt





Organisation de RenoWatt+: indispensable de se baser sur des acteurs locaux pour assurer un lien de proximité avec les autorités publiques

Adhésion de la commune à RenoWatt+

Coopération verticale





**RENO⁺
WATT**



L'efficacité énergétique au service de l'emploi Brulocalis

Le 6 novembre 2017



RenoWatt est partenaire
du projet H2020:

