

---

## Assemblée générale du 26 juin 2024

### Note de commentaires – Budget 2024

#### Objet

Le Budget 2024 a été préparé en collaboration avec les responsables de services, consolidé par le service financier de Brulocalis et révisé par la Direction. Il a été proposé au Bureau du 25/03/2024 et adopté au Conseil d'administration du 27/03/2024. Il est soumis à l'Assemblée générale du 26/06/2024 pour approbation.

#### Historique

##### Rappel de la méthodologie budgétaire:

- Le budget 2024 est, depuis 2019, en ligne avec la comptabilité analytique, ce qui permet un suivi de budget par service ;
- Les responsables de services ont établi les budgets par service. Ces données ont été la base du budget global de Brulocalis 2024 ;
- Le budget est basé sur les comptes 2023 (avant validation du réviseur) ;
- Le budget reflète les besoins et priorités identifiés pour 2024, exposés ci-dessous.

##### Principes de base :

- Les coûts connus sont enregistrés au maximum ;
- Les simulations de coûts RH sont basés sur les dernières informations de présences ;
- Les recettes sont enregistrées avec prudence ;
- Les nouveaux subsides sont enregistrés avec prudence.

#### Analyse

Quelques points pour lire le budget 2024 :

L'année 2024 est une année de transition, dernière année pour notre Conseil d'administration, qui est appelé à être totalement renouvelé en 2025, suite aux élections communales d'octobre 2024. Nous allons préparer cela, ainsi qu'adapter nos missions de conseil aux besoins spécifiques des mandataires en cette période préélectorale et électorale (à partir d'octobre).

##### Un budget en équilibre

Nous vous présentons un budget pour 2024 en équilibre. Le budget 2024 tient compte d'une seule indexation sur les salaires de juin 2024.

##### 1. Opérationnalisation Plan stratégique 2022-2026

Comme vous le savez, le CA ayant approuvé l'organigramme le 31 janvier dernier, nous avons mené en 2023, un travail de réflexion sur l'organigramme pour permettre la mise en place du plan stratégique.

En 2024, nous allons organiser la mise en place de l'organigramme, accompagnés notamment à travers un trajet de *change management*. Un budget pour de l'assistance en recrutement pour remplir ce cadre validé est aussi prévu.

## 2. Mission de renforcement institutionnel et Préparation des formations nouveaux élus en 2024

Nous consacrons 33.000€ pour la location de salles afin de proposer à nos membres la possibilité de participer à des GT et des formations de qualité dans un cadre convenable.

Nous préparerons le travail sous 3 angles :

A / Conseil\_: Rédaction d'ouvrages et de Brulocafiches comprenant Législation, fiches pratiques et analyses et création d'un onglet Elections et identification de bonnes pratiques.

B/ Renforcement institutionnel

Formation des **nouveaux mandataires** : seul Brulocalis propose des formations pour les nouveaux élus. L'objectif sera d'organiser 3 soirées et fournir des outils de base aux élus communaux. Nous organiserons aussi des formations thématiques.

Une formation « communication sur les réseaux sociaux » sera préparée pour 2025.

C/ Des supports innovants\_: des capsules vidéos et podcasts seront envisagés pour 2025, en fonction des ressources disponibles

## 3. Implémentation de la Gestion Electronique des Documents (teams et SHP Online)

En 2024, Brulocalis implémentera le nouvel outil de Gestion Electronique des Documents suite aux recommandations de l'audit GED fait en 2022 et à la migration intervenue en 2023.

## 4. Organisation des Travaux Rue Royale

Un Assistant à maîtrise d'ouvrage complémentaire à celui de Sibelga nous assiste. A noter qu'il n'y a plus de ressources humaines en interne en charge de la coordination du projet. Le Responsable des RH ayant quitté l'Association, c'est un groupe de 3 personnes qui pilote le projet en plus de leurs tâches habituelles.

Les architectes finalisent le projet pour la fin du mois de mai 2024 et introduisent la demande de permis d'urbanisme en juin 2024.

Notre dossier de subside a été octroyé en totalité 650k EUR

Nous soumettrons un Budget Extraordinaire relatif à l'immeuble détaillé.

La location de SQ est prévue jusqu'en juin 2025.

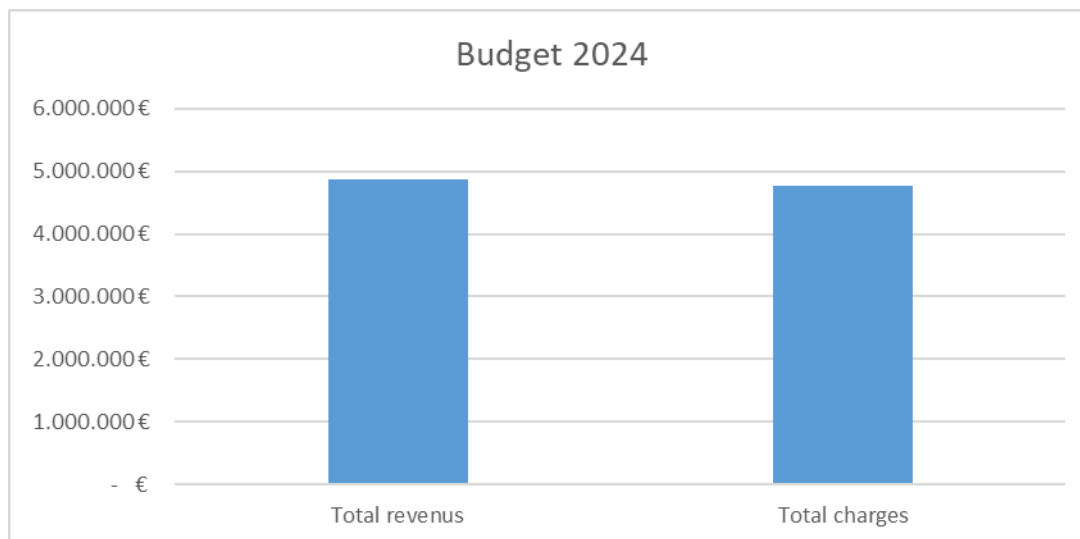
## 5. L'organisation interne

En termes de gestion stratégique, Brulocalis va poursuivre son travail de professionnalisation de la structure et avancera cette année sur la poursuite de la mise en conformité de ses processus avec la législation qui et le contrôle interne (également lié à l'accréditation CIC).

Un audit de cyber sécurité sera prévu en septembre 2024.

Un séminaire de management sera organisé en septembre 2024.

**Contenu du Budget 2024**

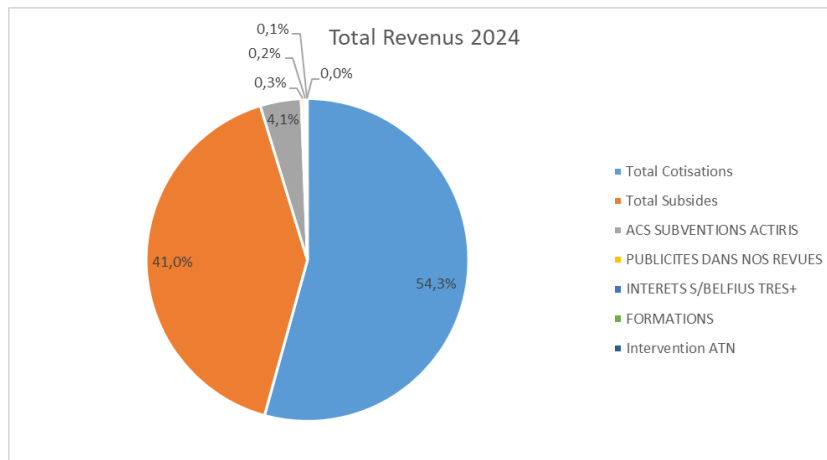


|               |             |
|---------------|-------------|
| Total revenus | 4.880.022 € |
| Total charges | 4.827.198 € |
| Résultat 2024 | 52.824 €    |

Pour 2024, Brulocalis prévoit des revenus pour un montant de 4.880kEUR et des charges de 4.827kEUR. Brulocalis prévoit donc un résultat légèrement positif de 53kEUR.

| <u>Compte</u> | <u>Libellé</u>                           | <u>Budget 2024</u>   | <u>Pourcentage</u> |
|---------------|--|----------------------|--------------------|
|               | Total Cotisations                        | 2.649.771 €          | 54,3%              |
|               | Total Subsidés                           | 1.999.386 €          | 41,0%              |
| 744410        | ACS SUBVENTIONS ACTIRIS                  | 200.256 €            | 4,1%               |
| 704000        | PUBLICITES DANS NOS REVUES               | 15.300 €             | 0,3%               |
| 756012        | INTERETS S/BELFIUS TRES+                 | 10.000 €             | 0,2%               |
| 705020        | FORMATIONS                               | 4.100 €              | 0,1%               |
| 749010        | Intervention ATN                         | 1.210 €              | 0,0%               |
| <b>7</b>      | <b>TOTAL REVENUS</b>                     | <b>4.880.022 €</b>   | <b>100,0%</b>      |
| <u>Compte</u> | <u>Libellé</u>                           | <u>Budget 2024</u>   | <u>Pourcentage</u> |
| 62            | PERSONNEL                                | - 3.403.542 €        | 70,5%              |
| 613           | Honoraires et contributions              | - 595.697 €          | 12,3%              |
| 614           | Frais de mission - représentation        | - 223.990 €          | 4,6%               |
| 63            | AMORTIS.,RED.VAL.,PROV. PR RIS           | - 146.623 €          | 3,0%               |
| 611110        | LOCATION COWORKING                       | - 140.000 €          | 2,9%               |
| 615           | Maintenace informatique                  | - 85.300 €           | 1,8%               |
| 612           | Biens et services divers                 | - 84.200 €           | 1,8%               |
| 65            | CHARGES FINANCIERES                      | - 44.849 €           | 0,9%               |
| 64            | AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION            | - 42.773 €           | 0,9%               |
| 618000        | JETONS DE PRESENCES                      | - 25.500 €           | 0,5%               |
| 611020        | REPARATION BATIMENT                      | - 15.500 €           | 0,3%               |
| 611010        | ENTRETIEN BATIMENT                       | - 14.000 €           | 0,3%               |
| 610140        | ASSURANCES TOUS RISQUES ELECT.+ INCENDIE | - 3.224 €            | 0,1%               |
| <b>6</b>      | <b>TOTAL CHARGES</b>                     | <b>- 4.827.198 €</b> | <b>100,0%</b>      |

## 1/ Recettes



### 1. Les cotisations

En 2024, les cotisations représentent 54% des revenus et s'élèvent à 2.650kEUR. Ces cotisations sont composées de :

Cotisations des communes: 2.205kEUR (45% des revenus). Cette estimation est simulée sur base des données à disposition, et selon la méthodologie<sup>1</sup> approuvée en AG, et tient compte de:

- la population de la région bruxelloise
- l'index général des prix à la consommation
- coefficients techniques

Cotisation CPAS: 441kEUR (9% des revenus)

- Partie basée sur la population
- Partie basée sur les lits
- Partie fixe (fusion de la Conf. des Présidents et de Brulocalis: 42kEUR non indexé)

Cotisation des intercommunales : 3kEUR

### 2. Les subsides

Les subsides représentent 41% des revenus et s'élèvent à 1.999kEUR.

Pour 2024, voici les subventions / projets que Brulocalis gère :

- Communes : 1.541kEUR (32% des revenus)
- Fédération des CPAS : 458kEUR (9% des revenus)

| Communes                         | Montant |
|----------------------------------|---------|
| Interventions cic structure avcb | 479.000 |
| Subsidies mobilite               | 248.500 |
| Subsidies développement durable  | 150.000 |
| Subsidies cccr                   | 122.000 |
| Subside renolution               | 100.000 |
| Subsidies easybrussels           | 85.000  |

<sup>1</sup> Les revenus estimés de nos cotisations ont été prévus sur le long terme grâce aux projections démographiques publiées par le Bureau fédéral du Plan et Statistics Belgium (Bureau fédéral du Plan, Statistics Belgium, 2016).

|                            |                |
|----------------------------|----------------|
| Subsides securite routiere | 83.900         |
| Subsides tub               | 75.000         |
| Subsides democratie locale | 60.000         |
| Subsides gt-europe         | 60.000         |
| Subsides belfius           | 30.316         |
| Subsides dbase             | 30.000         |
| Subsides ethias            | 17.471         |
| <b>Fédération des cpas</b> | <b>Montant</b> |
| Subsides cocom             | 195.000        |
| Subside eau 3 (vivaqua)    | 100.000        |
| Subside eau (bxl env) 1    | 90.000         |
| Subsides bcss              | 73.199         |

### 3. Les subventions Actiris

Ces subventions représentent 4% des revenus et s'élèvent à 200kEUR

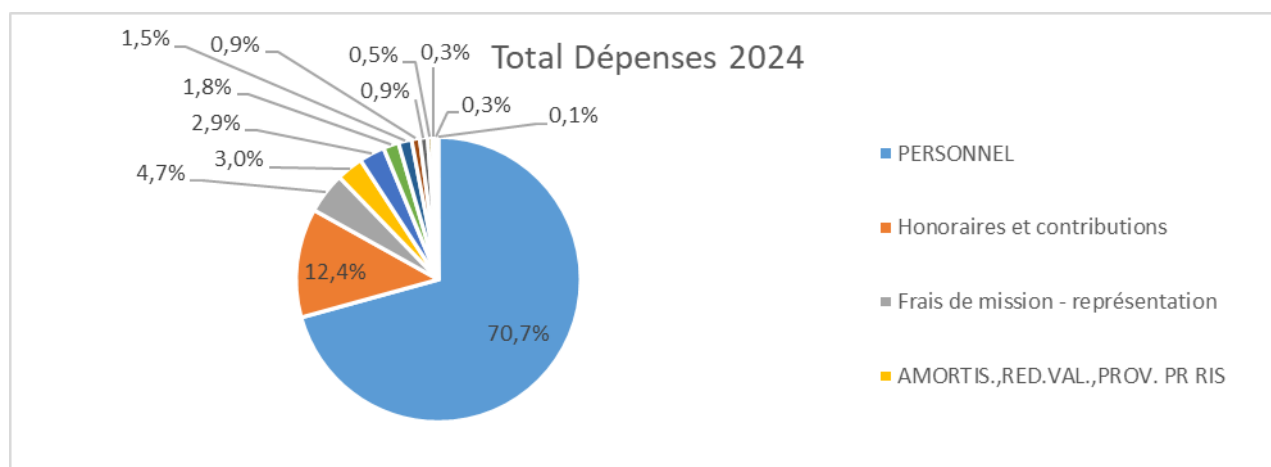
### 4. Les publications

Les recettes de publicités dans nos publications sont estimées à 15kEUR.

### 5. Formations

La Fédération souhaite organiser des formations payantes pour un montant de 4kEUR.

## 2/ Dépenses



En 2024, les dépenses prévues s'élèvent à 4.827kEUR.

#### 1. Personnel

Le calcul des frais de personnel est basé sur le cadre de 2023, auquel on ajoute les mouvements de personnel connus sur base d'une estimation et les augmentations de salaires dues à l'ancienneté.

Les dépenses liées aux frais de personnel constituent comme chaque année notre coût le plus important (71%).

Le cout du personnel s'élève à 3.403kEUR.

Le budget prévoit 1 saut d'index, sur base des dernières informations économiques disponibles.

## 2. Services et biens divers

Les Biens et Services divers (le compte 61) sont estimés à 1.189kEUR et représentent 24.6% de nos coûts totaux :

- Honoraires: -596kEUR

Ce poste se compose principalement de :

- 445kEUR de **consultance et honoraires de tiers** (consultance, comptabilité, audit, avocat, traducteurs externes, orateurs, prestations secrétariats sociaux et assimilés, Base de données,...) :
  - 30k EUR pour l'opérationnalisation du Plan Stratégique;
  - 20kEUR pour l'assistance juridique complémentaire au SET ;
  - 30kEUR (2024 et 2026) : la réalisation d'une évaluation externe est obligatoire tous les 2 ans pour la cellule Coopération internationale communale (100% couvert par le subside) ;
  - 30kEUR Mission Audit Gestion électronique des documents et de l'information et Implémentation de recommandations ;
  - 30kEUR Projet Procédures/Contrôle Interne et préparation accréditation CIC.
  - 7kEUR audit cyber sécurité ;
  - 10kEUR : pour les besoins juridiques de la Fédération des CPAS ;
  - 45kEUR : Apd 2024, cout d'un conseiller d'un CPAS de Bruxelles (Woluwe Saint Lambert) (expertise)
  - 20kEUR traduction - Centralisation et optimisation de tous les besoins de traduction chez Infocom ;
  - 10kEUR : frais de consultance de la Fédération ;
- 44kEUR de refacturation d'autres entités (CECP, UVCB-VBSG).
- 105kEUR de subsides régionaux pour financer des projets de communes et CPAS et intervenir dans leur mise en place (mobilité, SEDL) : Brulocalis joue le rôle de « boîte aux lettres ».

- Frais de mission et représentation 224kEUR
  - o Location de salle, Catering, Trait d'Union, Représentation, Frais de mission, Frais de mission (CIC), Frais organisation de réunion ;
- Frais liés à l'espace de co-working 140kEUR
- Biens et services divers : 86kEUR
  - o Ces coûts sont principalement des coûts récurrents non liés à des projets subsidiés (énergies, télécommunication, fournitures de bureau, imprimés & graphisme et documentation).
- Maintenance informatique : 85kEUR
  - o Abonn. Hébergement - licences informatiques, Prestations informatiques, Website.
- Rémunération administrateurs: 25kEUR
  - o Jetons de présences.

### 3. Autres charges

Les autres charges représentent :

- Amortissements : 146kEUR (dont l'amortissement de notre nouveau site web (81kEUR en 3 ans)
- Taxes & impôts divers: 42kEUR (Précompte Immobilier, taxes,...)
- Charges financières: 44 kEUR (Intérêts emprunt BELFIUS - 6eme étage et Rue Royale)

|                   |
|-------------------|
| <b>Conclusion</b> |
|-------------------|

Le budget 2024 présente un boni de 53k EUR.

Le budget 2024 est soumis à l'Assemblée générale des membres pour approbation.

**Annexe 1 : Budget 2024 – and Actuals 2023 avant validation par le reviseur**

| <u>Compte</u> | <u>Libellé</u>                        | <u>Comptes 2023</u><br>(avant validation<br>reviseur) | <u>Budget 2024</u> |
|---------------|---------------------------------------|---|--------------------|
| 701011        | COTISATIONS COMMUNES                  | 2.045.386   | 2.205.519          |
| 701012        | COTISATIONS INTERCOMMUNALES           | 2.877   | 3.000              |
| 701014        | COTISATIONS CPAS                      | 413.183   | 441.252            |
|               | <b>Total Cotisations</b>              | <b>2.461.447</b>                                      | <b>2.649.771</b>   |
| 701032        | VENTES PUBLICATIONS                   | 0   | 0                  |
| 704000        | PUBLICITES DANS NOS REVUES            | 15.028  | 15.300             |
| 705020        | FORMATIONS                            | 0   | 4.100              |
|               | <b>Total autres chiffre d'affaire</b> | <b>15.028</b>   | <b>19.400</b>      |
| <b>70</b>     | <b>TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRE</b>        | <b>2.476.474</b>                                      | <b>2.669.171</b>   |
| 740001        | SUBSIDES ETHIAS                       | 17.471  | 17.471             |
| 740002        | SUBSIDES BELFIUS                      | 30.371  | 30.316             |
| 740010        | SUBSIDES Développement Durable        | 150.000   | 150.000            |
| 740011        | SUBSIDES TUB                          | 75.000  | 75.000             |
| 740013        | SUBSIDES Base de données subsidies    | 30.000  | 30.000             |
| 740015        | SUBSIDES DEMOCRATIE LOCALE            | 57.670  | 60.000             |
| 740016        | SUBSIDES EASYBRUSSELS                 | 85.000  | 85.000             |
| 740021        | INTERVENTIONS CIC STRUCTURE AVCB      | 379.980   | 479.000            |
| 740023        | SUBSIDES BCSS                         | 73.199  | 73.199             |
| 740025        | SUBSIDES COCOM                        | 195.000   | 195.000            |
| 740026        | SUBSIDES CCCR                         | 122.000   | 122.000            |
| 740029        | SUBSIDES GT-EUROPE                    | 60.000  | 60.000             |
| 740030        | SUBSIDES MOBILITE                     | 249.810   | 248.500            |
| 740036        | SUBSIDES SECURITE ROUTIERE            | 43.352  | 83.900             |
| 740037        | SUBSIDES Inclucities CCRE             | 88.123  | 0                  |
| 740040        | Subside EAU (BXL ENV) 1               | 0   | 90.000             |
| 740042        | Subside EAU 3 (Vivaqua)               | 0   | 100.000            |
| 740800        | Autres produits d'exploitation        | 64.767  |                    |
| 740043        | Subside Renolution                    | 0   | 100.000            |
|               | <b>Total Subsidies</b>                | <b>1.636.743</b>                                      | <b>1.999.386</b>   |
| 748000        | DEDOMMAGEMENT D'ASSURANCES            | 31.177  | 0                  |
| 748010        | LOYERS PERCUS                         | 76.251  | 0                  |
| 748012        | Refacturation de Taxes                | 26.491  | 0                  |
| 748020        | REFACTURATIONS Frais Inforum          | 19.441  | 0                  |
| 748040        | Refacturations UVCW                   | 448   | 0                  |
|               | <b>Total Refacturation</b>            | <b>153.808,17</b>                                     | <b>0,00</b>        |
| 744410        | ACS SUBVENTIONS ACTIRIS               | 178.656   | 200.256            |
| 749010        | Intervention ATN                      | 0   | 1.210              |



|            |   |                  |                  |
|------------|---|------------------|------------------|
| <b>749</b> | <b>Total Autres</b>                         | <b>178.656</b>   | <b>201.466</b>   |
| <b>74</b>  | <b>TOTAL AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION</b> | <b>1.969.207</b> | <b>2.200.852</b> |
| 756012     | INTERETS S/BELFIUS TRES+                    | 70.969           | 10.000           |
| 756800     | DIFFERENCES DE PAIEMENT                     | 33               | 0                |
| <b>75</b>  | <b>PROD. DES IMMOB. FINANCIERES</b>         | <b>71.002</b>    | <b>10.000</b>    |
| <b>7</b>   | <b>TOTAL REVENUS</b>                        | <b>4.516.683</b> | <b>4.880.022</b> |

|            |  |                 |                 |
|------------|--|-----------------|-----------------|
| 611110     | LOCATION COWORKING                       | -121.968        | -140.000        |
| 610140     | ASSURANCES TOUS RISQUES ELECT.+ INCENDIE | -3.100          | -3.224          |
| 611010     | ENTRETIEN BATIMENT                       | -29.157         | -14.000         |
| 611020     | REPARATION BATIMENT                      | -5.526          | -15.500         |
| <b>610</b> | <b>Frais de gestion du bâtiment</b>      | <b>-159.751</b> | <b>-172.724</b> |
| 612020     | GAZ - ELECTRICITE                        | -6.139          | -7.000          |
| 612040     | POUBELLES BXL-CAPITALE                   | -244            | 0               |
| 612101     | TELEPHONE                                | -5.211          | -6.000          |
| 612104     | COUTS GSM                                | -5.413          | -5.600          |
| 612130     | TIMBRES                                  | -5.946          | -6.000          |
| 612131     | TAXI-POST                                | -482            | -1.000          |
| 612210     | PRESSE, REVUES et PERIODIQUES            | -11.903         | -13.000         |
| 612250     | DOCUMENTATION & LIVRES DE REFERENCE      | -6.575          | -5.100          |
| 612310     | IMPRIMES ET GRAPHISME                    | -10.549         | -26.600         |
| 612320     | FOURNITURES DE BUREAU                    | -2.673          | -6.000          |
| 612330     | PHOTOCOPIES                              | -3.393          | -3.600          |
| 612331     | REPROBEL                                 | -1.272          | -1.300          |
| 612350     | PETIT MATERIEL INFORMATIQUE.             | -1.646          | -5.000          |
| 612361     | EAU, CAFE                                | -1.847          | 0               |
| <b>612</b> | <b>Biens et services divers</b>          | <b>-63.293</b>  | <b>-84.200</b>  |
| 613211     | EXPERTISE                                | -16.116         | -94.000         |
| 613212     | COMPTABILITE                             | -57.462         | -58.800         |
| 613213     | AUDIT                                    | -26.845         | -14.200         |
| 613214     | AVOCAT                                   | -36.192         | -50.000         |
| 613215     | TRADUCTION                               | -16.360         | -20.000         |
| 613218     | HONORAIRES ORATEURS                      | -400            | -23.000         |
| 613219     | PRESTATIONS SECUREX                      | -12.359         | -15.300         |
| 613221     | UVCW                                     | -3.292          | 0               |
| 613220     | PRESTATIONS ACCOR/EDENRED                | -1.589          | -2.500          |
| 613222     | PINAKES                                  | -1.071          | -1.100          |
| 613224     | UVCB-VBSG                                | -10.028         | -10.627         |
| 613225     | CECP                                     | -32.632         | -34.200         |
| 613229     | INTERVENTION PROJETS MOBILITE-SEDL       | -97.021         | -105.650        |
| 613231     | PRESTATIONS CONSULTANTS                  | -63.294         | -136.000        |

|            |  |                   |                    |
|------------|--|-------------------|--------------------|
| 613240     | FRAIS DE RECRUTEMENT                       | -7.398            | -30.000            |
| 613251     | PUBLICATIONS BNB                           | -472              | -320               |
| <b>613</b> | <b>Assurances &amp; Honoraires</b>         | <b>-382.530</b>   | <b>-595.697,00</b> |
| 614111     | TRAIT D'UNION                              | -52.652           | -54.000            |
| 614630     | REPRESENTATION                             | -211              | -6.100             |
| 614633     | Frais de mission (étranger)                | -30.215           | -5.100             |
| 614634     | Frais de mission (Belgique)                | 0                 | -2.000             |
| 614635     | Frais de mission (CIC)                     | -57.758           | -84.800            |
| 614700     | FRAIS ORGANISATION DE REUNION              | -23.548           | -14.350            |
| 614710     | LOCATION DE SALLE                          | -31.974           | -33.500            |
| 614750     | CATERING                                   | -15.996           | -24.140            |
| <b>614</b> | <b>Frais de mission - représentation</b>   | <b>-212.355</b>   | <b>-223.990</b>    |
| 615010     | ABONN. HEBERGEMENT- LICENCES INFORMAT.     | -50.056           | -61.000            |
| 615013     | PRESTATIONS INFORMATIQUES                  | -16.833           | -15.300            |
| 615014     | WEBSITE                                    | -9.252            | -9.000             |
| <b>615</b> | <b>Maintenance informatique</b>            | <b>-76.140</b>    | <b>-85.300</b>     |
| 618000     | JETONS DE PRESENCES                        | -14.674           | -25.500            |
| <b>618</b> | <b>Rémunération administrateurs</b>        | <b>-14.674</b>    | <b>-25.500</b>     |
| <b>61</b>  | <b>Biens &amp; services divers</b>         | <b>-908.743</b>   | <b>-1.189.411</b>  |
| 620002     | INASTI                                     | -1.372            | 0                  |
| 620110     | REMUNERATIONS BRUTES EMPLOYES              | -2.065.544        | -2.227.938         |
| 620120     | PECULES DE VACANCES EMPLOYES               | -181.817          | -185.662           |
| 620150     | PRIMES DE FIN D'ANNEE                      | -142.144          | -175.917           |
| 621100     | COTISATIONS PATRON. ONSS                   | -543.839          | -650.964           |
| 621120     | REDUCTIONS ONSS GRP-CIBLES                 | 0                 | 94.956             |
| 621121     | REDUCTION STRUCTURELLE ONSS                | 0                 | 78.795             |
| 621510     | ASSURANCE GROUPE (ONSS)                    | 0                 | -11.864            |
| 622510     | ASSURANCE GROUPE                           | -157.437          | -158.188           |
| 623000     | ASSURANCE - LOI/AT                         | -22.350           | -26.483            |
| 623010     | ASSURANCE HOSPITALISATION                  | -9.034            | -9.316             |
| 623100     | FRAIS DE DEPLACEMENT ET AUTRES             | -32.753           | -38.799            |
| 623200     | REMB. FRAIS PROPRES EMPLOYEUR              | -18.623           | 0                  |
| 623220     | FORMATION droits d'inscription             | -27.619           | -27.000            |
| 623221     | MEDECINE DU TRAVAIL                        | -5.080            | -5.000             |
| 623223     | FRAIS DIVERS                               | -5.145            | 0                  |
| 623300     | TICKETS RESTAURANTS (achat)                | -49.217           | -51.447            |
| 623301     | TICKETS RESTAURANTS (Cotepart personnelle) | 7.468             | 9.346              |
| 625010     | PROVISION PECULE VACANCES n                | -354.265          | -371.323           |
| 625110     | PROVISION PECULE VACANCES n-1              | 329.415           | 353.260            |
| <b>62</b>  | <b>PERSONNEL</b>                           | <b>-3.279.356</b> | <b>-3.403.542</b>  |
| 630100     | AMORT.IMMOB.INCORPORELLES                  | -21.161           | -18.494            |

|                            |  |                   |                      |
|----------------------------|--|-------------------|----------------------|
| 630200                     | AMORT.IMMOBIL.CORPORELLES                  | -109.518          | -128.129             |
| 634000                     | REDUCT VAL SUR CREANCE COM                 | -15.000           |                      |
| 637000                     | PROVISION POUR RISQUES & CHARGES           | -6.774            | 0                    |
| <b>63</b>                  | <b>AMORTIS.,RED.VAL.,PROV. PR RIS</b>      | <b>-152.452</b>   | <b>-146.623</b>      |
| 640000                     | TAXE ANNUELLE / ASBL                       | 0                 | -2.276               |
| 640010                     | TAXES REGIONALES                           | 154               | -5.563               |
| 640020                     | IMPOT SUR LES PERSONNES MORALES            | 1.830             | -6.612               |
| 640100                     | PRECOMPTE MOBILIER                         | 0                 | -2                   |
| 640220                     | TAXE COMMUNALE IMMEUBLE                    | 0                 | -8.736               |
| 640800                     | CHARGES SUR EX ANTERIEURS                  | -1.616            |                      |
| 641000                     | MOINS VALUE SUR REALISATION D IMMO CORPO   | -461              |                      |
| 640200                     | PRECOMPTE IMMOBILIER                       | -21.142           | -19.583              |
| <b>64</b>                  | <b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>       | <b>-21.235</b>    | <b>-42.773</b>       |
| 650016                     | INTERETS EMPRUNT BELFIUS Solde Rue d'Arlon | -31.079           | -25.118              |
| 650017                     | INTERETS EMPRUNT BELFIUS Compl. Rue Royale | -19.212           | -18.821              |
| 656010                     | FRAIS DE BANQUES + CCP                     | -650              | -910                 |
| 657100                     | FRAIS TFT CIC                              | -310              |                      |
| <b>65</b>                  | <b>CHARGES FINANCIERES</b>                 | <b>-51.252</b>    | <b>-44.849</b>       |
| 664000                     | AUTRES CHARGES EXCEPTIONNELLES             | -50               | 0                    |
| <b>66</b>                  | <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>             | <b>-50,00</b>     | <b>0,00</b>          |
| 670010                     | PRECOMPTE MOBILIER                         | -21.291           | 0                    |
| <b>67</b>                  | <b>IMPOTS &amp; PRECOMPTE</b>              | <b>-21.291</b>    | <b>0</b>             |
| <b>6</b>                   | <b>TOTAL CHARGES</b>                       | <b>-4.434.379</b> | <b>-4.827.198,05</b> |
| <b>Résultat de l'année</b> |  |                   | <b>52.824</b>        |